

平成20年度 事業報告書

(平成20年4月1日から平成21年3月31日まで)

学校法人 滋賀学園

学校法人滋賀学園 平成20年度 事業報告書
(平成20年4月1日から平成21年3月31日まで)

1 法人の概要

1 建学の精神

本学園の建学の精神は、国際的視野に立ちながら、将来ますます複雑多様化する未来社会に対応していくことができるように、広く一般教養を高め、各自の個性を尊重し、情緒豊かな人間性を育み、人間愛に満ち、自立心に富んだ、有為の人間を育成するものであり、未来の地域社会を切り拓く創意と意欲を持った人材の育成を目指すものである。

2 学校法人の沿革

- 昭和 58 年 11 月 学校法人 八日市女子学園を設立。
- 昭和 59 年 4 月 滋賀県八日市市建部北町 520 番地の 1 に、八日市女子高等学校(全日制被服科)を開校。
- 昭和 62 年 4 月 八日市高等女子専門学校(高等課程)を廃校。八日市女子高等学校に、全日制課程教養科を設置。
- 平成 1 年 12 月 滋賀文化短期大学生生活文化学科 設置認可。
- 平成 2 年 4 月 八日市女子高等学校に、全日制課程普通科を設置。
- 平成 2 年 4 月 滋賀県八日市市布施町 29 番地に、滋賀文化短期大学生生活文化学科を開学。
- 平成 5 年 12 月 滋賀文化短期大学人間福祉学科介護福祉専攻・人間福祉専攻、設置認可。
- 平成 6 年 4 月 滋賀文化短期大学に、人間福祉学科介護福祉専攻・人間福祉専攻を開設。
- 平成 6 年 4 月 八日市女子高等学校 教養科を情報教養科に変更。
- 平成 8 年 4 月 八日市女子高等学校 福祉コースを開設。
- 平成 9 年 4 月 学校法人名称を八日市女子学園から滋賀学園に変更。
- 平成 9 年 12 月 滋賀文化短期大学人間福祉学科児童福祉専攻 設置認可。
- 平成 10 年 4 月 滋賀文化短期大学人間福祉学科児童福祉専攻を開設。
- 平成 11 年 4 月 八日市女子高等学校を滋賀学園高等学校に改称し、男女共学制移行。
- 平成 14 年 11 月 滋賀学園中学校 設置認可。
- 平成 15 年 4 月 滋賀県八日市市建部北町 520 番地の 1 に、滋賀学園中学校を開校。
- 平成 17 年 2 月 市町村合併に伴い、住所が「滋賀県八日市市」から「滋賀県東近江市」へ変更。
- 平成 20 年 10 月 びわこ学院大学教育福祉学部 設置認可。
- 平成 21 年 4 月 滋賀県東近江市布施町 29 番地に、びわこ学院大学教育福祉学部を開学。
- 平成 21 年 4 月 滋賀文化短期大学をびわこ学院大学短期大学部に改称し、ライフデザイン学科を開設。

3 設置する学校・学部・学科等 (平成20年5月1日現在)

設置する学校	学部・学科等	開設年月	摘要
滋賀文化短期大学	人間福祉学科 介護福祉専攻 人間福祉専攻 児童福祉専攻	平成6年4月	
	生活文化学科 情報メディアコース インテリアデザインコース ビジネスマネジメントコース	平成2年4月	
滋賀学園高等学校	全日制(普通科)	昭和59年4月	
滋賀学園中学校		平成15年4月	

4 学科等の定員、学生・生徒数の状況

(平成20年5月1日現在) (単位：人)

学校名	学 科	入学定員数	収容定員数	現員数	摘要
滋賀文化短期大学	人間福祉学科	210	420	258	
	生活文化学科	50	100	98	
	計	260	520	356	
滋賀学園高等学校	普通科	310 (外部募集 240) (内部進学 70)	930	607	
滋賀学園中学校		70	210	67	

5 役員の概要

(平成21年3月31日現在)

定員数 理事6～8名、監事2名

区 分	氏 名	専任 条項	常勤・非 常勤の別
理事長	森 美和子	5 - 2	常 勤
理 事	村澤 忠司	6-1-1	常 勤
理 事	清水 忠和	6-1-2	常 勤
理 事	森 美和子	6-1-3	常 勤
理 事	森 亘	6-1-3	常 勤
理 事	鈴木 武夫	6-1-3	非 常 勤
理 事	下田 一夫	6-1-4	非 常 勤
監 事	森谷 伊三男	7 - 1	非 常 勤
監 事	山田 善造	7 - 1	非 常 勤

役員改選

寄附行為第6条第1項第1号選任理事 1名辞任 泉 孝英 《平成20年12月31日付》
 寄附行為第6条第1項第1号選任理事 1名就任 村澤 忠司 《平成21年 2月14日付》
 寄附行為第6条第1項第3号選任理事 1名辞任 岩永 峯一 《平成21年 2月15日付》

6 評議員の概要

(平成21年3月31日現在)

定員数 13～17名

氏名	専任条項
村澤 忠司	24-1-1
清水 忠和	24-1-2
森 亘	24-1-3
岩本 光恵	24-1-3
森 耀一	24-1-3
森 美幸	24-1-3
川副 美代子	24-1-4
塚本 美幸	24-1-4
下田 一夫	24-1-5
森 美和子	24-1-6
鈴木 武夫	24-1-6
中澤 明	24-1-6
松永 厚生	24-1-6
村田 滋子	24-1-6
小嶋 太郎	24-1-6

評議員改選

寄附行為第24条第1項第4号選任評議員	1名辞任	森井 弘子《平成20年11月 8日付》
寄附行為第24条第1項第4号選任評議員	1名就任	塚本 美幸《平成20年11月 9日付》
寄附行為第24条第1項第1号選任評議員	1名辞任	泉 孝英《平成20年12月31日付》
寄附行為第24条第1項第1号選任評議員	1名就任	村澤 忠司《平成21年 2月14日付》
寄附行為第24条第1項第6号選任評議員	1名辞任	岩永 峯一《平成21年 2月15日付》

7 教職員の概要

(平成20年5月1日現在) (単位：人)

区分		法人本部	滋賀文化 短期大学	滋賀学園 高等学校	滋賀学園 中学校	計
教員	本務	—	24	44	10	78
	兼務	—	60	10	1	71
職員	本務	1	15	5	1	22
	兼務	0	6	3	0	9

2 学園の法人会議及び監査について

◇法人の会議等

〈理事会・評議員会〉

年 月	会議区分	議 題 等
平成 20 年 5 月	評議員会	1. 平成 19 年度事業報告に関する件 2. 平成 19 年度決算に関する件 3. 平成 19 年度監査に関する件 4. 平成 20 年度補正予算に関する件 5. びわこ学院大学の人事に関する件 6. 滋賀文化短期大学の人事に関する件 7. 学校法人の人事に関する件 8. 賞与に関する件
	理事会	1. 平成 19 年度事業報告に関する件 2. 平成 19 年度決算に関する件 3. 平成 19 年度監査に関する件 4. 平成 20 年度補正予算に関する件 5. びわこ学院大学の人事に関する件 6. 滋賀文化短期大学の人事に関する件 7. 学校法人の人事に関する件 8. 賞与に関する件
	評議員会	1. 平成 19 年度決算報告について
平成 20 年 6 月	評議員会	1. 滋賀文化短期大学の改組に関する件 2. 改組に伴う滋賀文化短期大学の学則の一部変更に関する件 3. (仮称)びわこ学院大学の学則(案)の一部変更に関する件
	理事会	1. 滋賀文化短期大学の改組に関する件 2. 改組に伴う滋賀文化短期大学の学則の一部変更に関する件 3. (仮称)びわこ学院大学の学則(案)の一部変更に関する件
平成 20 年 11 月	評議員会	1. 学校法人滋賀学園 寄附行為の一部変更に関する件 2. 滋賀文化短期大学 学則の一部変更に関する件 3. 学校法人滋賀学園 評議員人事に関する件 4. びわこ学院大学 びわこ学院大学短期大学部 特別奨学生規程の制定に関する件 5. びわこ学院大学 びわこ学院大学短期大学部 学費減免規程の制定に関する件 6. 滋賀学園高等学校 授業料改定に伴う学則の一部変更に関する件 7. 滋賀学園中学校 授業料改定に伴う学則の一部変更に関する件 8. 滋賀学園中学・高等学校 奨学金規程の改定に関する件

	理事会	<ol style="list-style-type: none"> 1. 学校法人滋賀学園 寄附行為の一部変更に関する件 2. 滋賀文化短期大学 学則の一部変更に関する件 3. 学校法人滋賀学園 評議員人事に関する件 4. びわこ学院大学 びわこ学院大学短期大学部 特別奨学生規程の制定に関する件 5. びわこ学院大学 びわこ学院大学短期大学部 学費減免規程の制定に関する件 6. 滋賀学園高等学校 授業料改定に伴う学則の一部変更に関する件 7. 滋賀学園中学校 授業料改定に伴う学則の一部変更に関する件 8. 滋賀学園中学・高等学校 奨学金規程の改定に関する件
平成 21 年 2 月	評議員会	<ol style="list-style-type: none"> 1. 滋賀文化短期大学学長の退職に伴う後任人事に関する件 2. びわこ学院大学短期大学部学長の選任に関する件 3. 学校法人滋賀学園役員人事に関する件 4. びわこ学院大学短期大学部の学則の一部変更に関する件 5. びわこ学院大学の開学記念式典に関する件 6. 学校法人滋賀学園職員人事に関する件
	理事会	<ol style="list-style-type: none"> 1. 滋賀文化短期大学学長の退職に伴う後任人事に関する件 2. びわこ学院大学の開設に伴う諸規程の制定に関する件 3. びわこ学院大学短期大学部の開設に伴う諸規程の制定に関する件 4. びわこ学院大学短期大学部学長の選任に関する件 5. 学校法人滋賀学園役員人事に関する件 6. びわこ学院大学短期大学部の学則の一部変更に関する件 7. びわこ学院大学の開学記念式典に関する件 8. 学校法人滋賀学園職員人事に関する件
平成 21 年 3 月	評議員会	<ol style="list-style-type: none"> 1. 学校法人滋賀学園 役員人事に関する件 2. 学校法人滋賀学園 平成 21 年度事業計画(案)に関する件 3. 学校法人滋賀学園 平成 21 年度予算(案)に関する件 4. 学校法人滋賀学園 諸規程に関する件 5. びわこ学院大学 諸規程に関する件 6. びわこ学院大学短期大学部 諸規程に関する件 7. 学校法人滋賀学園 教職員人事に関する件 8. 滋賀学園高等学校 学則の一部変更に関する件
	理事会	<ol style="list-style-type: none"> 1. 学校法人滋賀学園 役員人事に関する件 2. 学校法人滋賀学園 平成 21 年度事業計画(案)に関する件 3. 学校法人滋賀学園 平成 21 年度予算(案)に関する件

		4. 学校法人滋賀学園 諸規程に関する件 5. びわこ学院大学 諸規程に関する件 6. びわこ学院大学短期大学部 諸規程に関する件 7. 学校法人滋賀学園 教職員人事に関する件 8. 滋賀学園高等学校 学則の一部変更に関する件
--	--	---

◇法人の監査等

年 月	内 容
平成 20 年 4 月	期首監査(公認会計士)
平成 20 年 5 月	平成 19 年度決算監査(公認会計士)
平成 20 年 5 月	学園監事による公認会計士からの監査状況報告聴取
平成 20 年 5 月	学園監事による平成 19 年度監査
平成 20 年 8 月	文部科学省による現地調査(大学設置)
平成 20 年 9 月	文部科学省による現地調査(寄附行為変更認可)
平成 20 年 9 月	滋賀県総務課による現地調査
平成 20 年 10 月	中間監査(公認会計士)
平成 21 年 1 月	中間監査(公認会計士)

3 事業の概要

1 主な事業の目的・計画およびその進捗状況

学校法人

○びわこ学院大学について

A文部科学省

①大学設置

- 平成20年 3月31日 申請書提出
- 平成20年 6月30日 補正申請書提出
- 平成20年 8月19日 実地審査
- 平成20年10月31日 設置認可
- 平成21年 4月 1日 開学

②寄附行為変更認可

- 平成20年 3月31日 申請書提出
- 平成20年 6月30日 追加申請書提出
- 平成20年 7月29日 面接審査
- 平成20年 9月11日 実地調査
- 平成20年10月31日 設置認可

③教職課程認定

- 平成20年 7月 3日 申請書提出
- 平成20年12月24日 教職課程認定

B厚生労働省

- 平成20年10月28日 保育士養成施設申請書提出
- 平成21年 3月11日 指定認可

○びわこ学院大学短期大学部の改組

A文部科学省

①滋賀文化短期大学の改組

平成20年11月28日 変更届出書提出

平成21年 4月 1日 名称変更およびライフデザイン学科の設置

滋賀文化短期大学

- (1) 公開講座 全7講座 「パソコンCAD超入門講座」他 受講者計124名
- (2) 東近江市障害児サマーホリデーサービス 12回
- (3) 介護技術講習会 3回 69名
- (4) 高大連携 福祉に関する内容
日野高等学校・滋賀学園高等学校
- (5) 交通・生活安全指導 講師 東近江警察署 (新入生オリエンテーション)
- (6) 人権研修会 講師 駒村 静子 「滋賀県のハンセン病」 2/20
- (7) 大学祭 11/2.3
- (8) FD研修会 2回 第1回「びわこ学院の目指すものと基礎学力」
第2回「落語に学ぶ話法」講師 桂 一蝶
- (9) SD研修会 (1回) 「コミュニケーション研修」講師 ISAスクールマネジメントコンサルティング
- (10) 入試説明会2回
- (11) オープンキャンパス (全8回)
- (12) ライフデザイン学科入試
 - ・A0前期入試 8/4(月)
 - ・A0後期入試 9/6(土)
 - ・指定校制推薦入試 10/18(土)
 - ・専門学科・総合学科推薦入試 10/18(土)
 - ・公募制前期推薦入試 10/25(土)
 - ・公募制後期推薦入試 11/22(土)
 - ・一般前期入試 1/23(金)
 - ・一般後期入試 3/3(火)
 - ・社会人入試 10/25(土)・11/22(土)・1/23(金)・3/3(火)
 - ・センター試験利用入試 前期1/6(火)～ 2/13(金)
後期2/16(月)～ 3/11(水)
- (13) 教育福祉学部子ども学科入試
 - ・公募制推薦入試 11/22(土)・11/23(日)
 - ・一般前期入試 1/27(火)
 - ・一般中期入試 2/13(金)
 - ・一般後期A入試 3/3(火)
 - ・一般後期B入試 3/19(木)
 - ・社会人入試 11/22(土)・1/27(火)・3/3(火)
 - ・センター試験利用入試 前期 1/6(火)～ 1/30(金)
後期A 2/10(火)～ 2/27(金)
後期B 3/4(水)～ 3/23(月)

滋賀学園高等学校

- | | | |
|-------------------|--|----|
| (1) 新入生宿泊研修 | 近江八幡市 ウエルサンピア | 4月 |
| (2) 高大連携(同志社大学) | 前期4月～7月
後期9月～2月 | |
| (3) 模擬試験等 | 校外模試 7回
実力テスト 2回
センター試験 1回 | |
| (4) 進路がたans | 進路発見フェスタ他 | 7回 |
| (5) 学校評価 | 毎時間公開
2学期末実施(全クラス)
6月末と1月の2回実施 | |
| (6) 体育祭 | 6月 | |
| (7) 文化祭 | 8月 | |
| (8) 修学旅行(2年生) | 2月 | |
| (9) 海外留学 | 1月～12月 行先:ニュージーランド(留学コース)
1月～12月行先:ニュージーランド(中高一貫生徒) | |
| (10) 希望者による長期留学 | 行先:ニュージーランド(2年B類生徒1名) | |
| (11) English Camp | 1月 | |
| (12) 留学生受け入れ | 年間を通じ、海外からの留学生を2名受け入れる | |
| (13) 英語スピーチコンテスト | ミガンカップ 1・2・4位 11/7
第8回ニュートンカップスピーチコンテスト(県内中学生)本校主催 11/8
近畿高校英語スピーチコンテスト2位 12/23
全国高校英語スピーチコンテスト2位 2/8 | |
| (14) 第13回ニュートンカップ | 県内外中学生対象ソフトボール大会 本校主催9/27～28 | |
| (15) 各種検定 | 英語検定(年3回)、留学コースの希望者はTOEIC受験 | |
| (16) 学内塾 | 毎日8限9限(A類進学希望者) 英・数・国・理・社
毎日7限8限(B類進学希望者) 英・数・国・理・社 | |
| (17) 塾提携 | 3年 難関私大・国公立希望者支援 10名程度
2年 基礎力定着目標 20名程度 | |
| (18) AED講習会 | 1/8 | |
| (19) 交通安全・挨拶指導 | 毎月2回 | |
| (20) 人権講習会 | 全3回 | |
| (21) オープンスクール | 全3回 | |
| (22) 入試説明会 | 全6回 | |
| (23) 私学合同説明会 | 全3回 | |
| (24) 入学試験 | 全1回 | |

滋賀学園中学校

- | | | |
|---------------|-------------------------|---------|
| (1) 新入生宿泊研修 | 家族旅行村ヴィラデスト今津 | 4/10～11 |
| (2) 24時間合宿 | 4/28～29 (第2学年) | |
| (3) 小学生対象開放講座 | 全4回 英会話入門講座、コンピューター入門講座 | |

- (4) 体育祭 7/22
- (5) ニュージーランド海外短期研修 7/4～9/1 (第2学年) 行先: ニュージーランド ネルソン市
- (6) オープンスクール(学校見学会) 全3回
- (7) 秋の遠足 11/27 行先: 午前(全校) 観音正寺
午後(第1学年) 村田製作所
(第2学年) 西源工業所
(第3学年) 大日本スクリーン
- (8) 秋桜祭(文化祭) 11/22 於: 東近江市 文化学習センター「でんびんの里」
- (9) 入試説明会 全2回
- (10) English Camp サントピア水口 (第3学年) 1/24～25
- (11) 入学試験 全2回

2 施設等の状況

(1) 現有施設設備の所在地等の説明

学校	所在地	種別	面積
滋賀文化短期大学	滋賀県東近江市布施町	土地	24,421.95㎡
		建物	7,915.50㎡
滋賀学園高等学校	滋賀県東近江市建部北町	土地	15,439.32㎡
		建物	8,871.44㎡
	滋賀県東近江市川合寺町	建物	600.00㎡
滋賀学園中学校	滋賀県東近江市建部北町	建物	2,930.48㎡
計		土地	39,861.27㎡
		建物	20,317.42㎡

4 財務の概要

1 決算の概要

①貸借対照表の状況

資産の部合計は3,647,829千円で、前年度末より264,524千円減少した。その主な要因は現金預金による減少によるものである。

負債の部合計は667,260千円で、前年度末より40,124千円減少した。その主な要因は長期借入金の計画的返済と前受金の減少及び未払金の増加によるものとの相殺による。

基本金は189,005千円を組入した結果、4,649,976千円となった。

貸借対照表

平成21年 3月31日

(単位：千円)

資 産 の 部			
科 目	本年度末	前年度末	増 減
固定資産	3,163,073	3,127,952	35,121
有形固定資産	3,015,496	2,983,006	32,490
その他の固定資産	147,577	144,946	2,631
流動資産	484,756	784,401	△ 299,645
資産の部合計	3,647,829	3,912,353	△ 264,524
負 債 の 部			
科 目	本年度末	前年度末	増 減
固定負債	410,300	452,585	△ 42,285
流動負債	256,960	254,799	2,161
負債の部合計	667,260	707,384	△ 40,124
基 本 金 の 部			
科 目	本年度末	前年度末	増 減
第1号基本金	4,550,976	4,361,971	189,005
第4号基本金	99,000	99,000	0
基本金の部合計	4,649,976	4,460,971	189,005
消 費 収 支 差 額 の 部			
科 目	本年度末	前年度末	増 減
翌年度繰越消費支出超過額	1,669,407	1,256,002	413,405
消費収支差額の部合計	1,669,407	1,256,002	413,405
科 目	本年度末	前年度末	増 減
負債の部、基本金の部及び消費収支差額の部合計	3,647,829	3,912,353	△ 264,524

*上記の表の金額は千円未満を四捨五入しているため、合計など金額が一致しない場合がある。
なお、以下の表についても同様である。

②収支計算書の状況

平成20年度の帰属収入合計は、1,118,265千円となり、予算に計上した1,114,267千円とは3,998千円増となった。消費支出合計の予算比は32,749千円増、基本金組入額の予算比は32,803千円減となり、この結果、当年度消費支出超過額は413,405千円となった。

消費収支計算書

平成20年 4月 1日から
平成21年 3月31日まで

(単位：千円)

消費収入の部				
科 目	予 算	決 算	差 異	
学生生徒等納付金	734,684	718,409	16,275	
手数料	24,788	20,762	4,026	
寄付金	1,935	3,607	△ 1,672	
補助金	327,226	333,207	△ 5,981	
資産運用収入	3,765	3,848	△ 83	
事業収入	18,619	20,616	△ 1,997	
雑収入	3,250	17,816	△ 14,566	
帰属収入合計	1,114,267	1,118,265	△ 3,998	
基本金組入額合計	△ 221,808	△ 189,005	△ 32,803	
消費収入の部合計	892,459	929,260	△ 36,801	
消費支出の部				
科 目	予 算	決 算	差 異	
人件費	762,059	807,143	△ 45,084	
教育研究経費	310,698	314,181	△ 3,484	
管理経費	206,903	212,124	△ 5,221	
借入金等利息	5,756	8,684	△ 2,928	
徴収不能引当金繰入額	0	532	△ 532	
[予 備 費]	(0)	/	24,500	
	24,500	/	24,500	
消費支出の部合計	1,309,916	1,342,665	△ 32,749	
当年度消費支出超過額	417,457	413,405	/	
前年度繰越消費支出超過額	1,264,770	1,256,002	/	
翌年度繰越消費支出超過額	1,682,226	1,669,407	/	

資金収支計算書

平成20年 4月 1日から
平成21年 3月31日まで

(単位：千円)

収入の部				
科	目	予 算	決 算	差 異
学生生徒等納付金収入		734,684	718,409	16,275
手数料収入		24,788	20,762	4,026
寄付金収入		1,935	3,330	△ 1,395
補助金収入		327,226	333,207	△ 5,981
資産運用収入		3,765	3,848	△ 83
資産売却収入		0	0	0
事業収入		18,619	20,616	△ 1,997
雑収入		3,250	17,816	△ 14,566
借入金等収入		80,000	80,000	0
前受金等収入		199,645	127,570	72,075
その他の収入		307,462	318,228	△ 10,766
資金収入調整勘定		△ 196,261	△ 181,222	△ 15,039
前年度繰越支払資金		747,077	747,077	0
収入の部合計		2,252,191	2,209,641	42,549
支出の部				
科	目	予 算	決 算	差 異
人件費支出		762,059	791,044	△ 28,985
教育研究経費支出		201,578	204,510	△ 2,932
管理経費支出		187,652	192,187	△ 4,535
借入金等利息支出		5,756	8,684	△ 2,928
借入金等返済支出		137,848	137,848	0
施設関係支出		12,400	14,175	△ 1,775
設備関係支出		154,810	147,648	7,162
資産運用支出		0	150	△ 150
その他の支出		295,561	316,373	△ 20,812
[予 備 費]		(0) 24,500	/	24,500
資金支出調整勘定		△ 7,400	△ 48,221	40,821
次年度繰越支払資金		477,427	445,245	32,182
支出の部合計		2,252,191	2,209,641	42,549

2 経年比較

①貸借対照表

(単位：千円)

	16年度末	17年度末	18年度末	19年度末	20年度末
固定資産	3,500,779	3,428,989	3,262,266	3,127,952	3,163,073
流動資産	726,660	718,003	664,406	784,401	484,756
資産の部合計	4,227,439	4,146,992	3,926,672	3,912,353	3,647,829
固定負債	647,774	584,085	507,372	452,585	410,300
流動負債	412,164	365,129	316,394	254,799	256,960
負債の部合計	1,059,938	949,214	823,766	707,384	667,260
基本金の部合計	4,292,894	4,372,175	4,399,962	4,460,971	4,649,976
消費収支差額の部合計	△1,125,393	△1,174,396	△1,297,056	△1,256,002	△1,669,407
負債の部、基本金の部及び消費収支差額の部合計	4,227,439	4,146,992	3,926,672	3,912,353	3,647,829

②収支計算書

ア) 資金収支計算書

(単位：千円)

収入の部	16年度	17年度	18年度	19年度	20年度
学生生徒納付金収入	903,611	972,728	884,151	796,874	718,409
手数料収入	34,206	28,846	23,602	22,429	20,762
寄付金収入	1,240	2,592	745	171,145	3,330
補助金収入	386,780	321,591	326,486	342,663	333,207
資産運用収入	8,306	6,776	2,908	3,338	3,848
資産売却収入	407	2,638	50,663	10,768	0
事業収入	12,821	24,129	20,979	24,467	20,616
雑収入	18,427	25,298	22,652	45,373	17,816
借入金等収入	250,000	80,000	80,000	80,000	80,000
前受金収入	297,415	214,370	203,610	159,570	127,570
その他の収入	378,235	494,999	374,760	333,034	318,228
資金収入調整勘定	△326,555	△321,476	△239,745	△227,970	△181,222
前年度繰越支払資金	581,408	610,925	650,207	630,165	747,077
収入の部合計	2,546,302	2,463,415	2,401,018	2,391,855	2,209,641

支出の部	16年度	17年度	18年度	19年度	20年度
人件費支出	745,792	801,067	808,529	786,523	791,044
教育研究経費支出	221,456	234,181	225,951	208,768	204,510
管理経費支出	150,962	168,029	171,600	162,659	192,187
借入金等利息支出	7,098	8,901	9,004	7,620	8,684
借入金等返済支出	105,258	122,258	173,858	137,848	137,848
施設関係支出	336,271	53,311	4,105	1,551	14,175
設備関係支出	22,871	22,908	14,141	12,362	147,648
資産運用支出	0	0	10,016	0	150
その他の支出	383,425	443,190	391,017	346,100	316,373
資金支出調整勘定	△37,757	△40,638	△37,368	△18,653	△48,221
次年度繰越支払資金	610,925	650,207	630,165	747,077	445,245
支出の部合計	2,546,302	2,463,415	2,401,018	2,391,855	2,209,641

イ) 消費収支計算書

(単位：千円)

消費収入の部	16年度	17年度	18年度	19年度	20年度
学生生徒納付金	903,611	972,728	884,151	796,874	718,409
手数料	34,206	28,846	23,602	22,429	20,762
寄付金	1,240	2,592	745	171,145	3,607
補助金	386,780	321,591	326,486	342,663	333,207
資産運用収入	8,306	6,776	2,908	3,338	3,848
資産売却差額	50	216	699	312	0
事業収入	12,821	24,129	20,979	24,467	20,616
雑収入	18,427	31,632	22,652	49,523	17,816
帰属収入合計	1,365,442	1,388,509	1,282,222	1,410,750	1,118,265
基本金組入額合計	△212,302	△79,280	△82,788	△61,009	△189,005
消費収入の部合計	1,153,140	1,309,229	1,199,434	1,349,741	929,260

消費支出の部	16年度	17年度	18年度	19年度	20年度
人件費	753,291	801,050	824,872	793,178	807,143
教育研究経費	322,636	341,352	336,709	324,333	314,181
管理経費	188,754	203,532	204,058	182,256	212,124
借入金等利息	7,098	8,901	9,004	7,620	8,684
資産処分差額	6,691	3,397	2,451	1,300	0
徴収不能引当金繰入額	0	0	0	0	532
消費支出の部合計	1,278,470	1,358,232	1,377,094	1,308,687	1,342,665
当年度消費収支差額	△125,330	△49,003	△177,660	41,054	△413,405
前年度繰越消費支出超過額	1,000,063	1,125,393	1,174,396	1,297,056	1,256,002
基本金取崩額	0	0	55,000	0	0
翌年度繰越消費支出超過額	1,125,393	1,174,396	1,297,056	1,256,002	1,669,407

3 主な財務比率比較

(単位：%)

比率名	算式	16年度	17年度	18年度	19年度	20年度
帰属収支差額比率	$\frac{\text{帰属収入}-\text{消費支出}}{\text{帰属収入}}$	6.4	2.2	△7.4	7.2	△20.1
消費収支比率	$\frac{\text{消費支出}}{\text{消費収入}}$	110.9	103.7	114.8	97.0	144.5
学生生徒等納付金比率	$\frac{\text{学生生徒納付金}}{\text{帰属収入}}$	66.2	70.1	69.0	56.5	64.2
人件費比率	$\frac{\text{人件費}}{\text{帰属収入}}$	55.2	57.7	64.3	56.2	72.2
教育研究経費比率	$\frac{\text{教育研究経費}}{\text{帰属収入}}$	23.6	24.6	26.3	23.0	28.1
管理経費比率	$\frac{\text{管理経費}}{\text{帰属収入}}$	13.8	14.7	15.9	12.9	19.0
流動比率	$\frac{\text{流動資産}}{\text{流動負債}}$	176.3	196.6	210.0	307.9	188.7
負債比率	$\frac{\text{総負債}}{\text{自己資金 ※1}}$	33.5	29.7	26.5	22.1	22.4
自己資金構成比率	$\frac{\text{自己資金}}{\text{総資金 ※2}}$	74.9	77.1	79.0	81.9	81.7
基本金比率	$\frac{\text{基本金}}{\text{基本金要組入額}}$	87.9	88.8	90.7	91.8	93.1

※1 自己資金＝基本金＋消費収支差額

※2 総資金＝負債＋基本金＋消費収支差額