

平成21年度 事業報告書

(平成21年4月1日から平成22年3月31日まで)

学校法人 滋賀学園

学校法人滋賀学園 平成21年度 事業報告書

(平成21年4月1日から平成22年3月31日まで)

1 法人の概要

1 建学の精神

本学園の建学の精神は、国際的視野に立ちながら、将来ますます複雑多様化する未来社会に対応していくことができるように、広く一般教養を高め、各自の個性を尊重し、情緒豊かな人間性を育み、人間愛に満ち、自立心に富んだ、有為の人間を育成するものであり、未来の地域社会を切り拓く創意と意欲を持った人材の育成を目指すものである。

2 学校法人の沿革

- 昭和 58 年 11 月 学校法人 八日市女子学園を設立。
- 昭和 59 年 4 月 滋賀県八日市市建部北町 520 番地の 1 に、八日市女子高等学校(全日制被服科)を開校。
- 昭和 62 年 4 月 八日市高等女子専門学校(高等課程)を廃校。八日市女子高等学校に、全日制課程教養科を設置。
- 平成 1 年 12 月 滋賀文化短期大学生活文化学科 設置認可。
- 平成 2 年 4 月 八日市女子高等学校に、全日制課程普通科を設置。
- 平成 2 年 4 月 滋賀県八日市市布施町 29 番地に、滋賀文化短期大学生活文化学科を開学。
- 平成 5 年 12 月 滋賀文化短期大学人間福祉学科介護福祉専攻・人間福祉専攻、設置認可。
- 平成 6 年 4 月 滋賀文化短期大学に、人間福祉学科介護福祉専攻・人間福祉専攻を開設。
- 平成 6 年 4 月 八日市女子高等学校 教養科を情報教養科に変更。
- 平成 8 年 4 月 八日市女子高等学校 福祉コースを開設。
- 平成 9 年 4 月 学校法人名称を八日市女子学園から滋賀学園に変更。
- 平成 9 年 12 月 滋賀文化短期大学人間福祉学科児童福祉専攻 設置認可。
- 平成 10 年 4 月 滋賀文化短期大学人間福祉学科児童福祉専攻を開設。
- 平成 11 年 4 月 八日市女子高等学校を滋賀学園高等学校に改称し、男女共学制移行。
- 平成 14 年 11 月 滋賀学園中学校 設置認可。
- 平成 15 年 4 月 滋賀県八日市市建部北町 520 番地の 1 に、滋賀学園中学校を開校。
- 平成 17 年 2 月 市町村合併に伴い、住所が「滋賀県八日市市」から「滋賀県東近江市」へ変更。
- 平成 20 年 10 月 びわこ学院大学教育福祉学部 設置認可。
- 平成 21 年 4 月 滋賀県東近江市布施町 29 番地に、びわこ学院大学教育福祉学部を開学。
- 平成 21 年 4 月 滋賀文化短期大学をびわこ学院大学短期大学部に改称し、ライフデザイン学科を開設。

3 設置する学校・学部・学科等 (平成21年5月1日現在)

設置する学校	学 部	学 科	開設年月	摘 要
びわこ学院大学	教育福祉学部	子ども学科	平成 21年 4月	
びわこ学院大学 短期大学部		ライフデザイン学科	平成 21年 4月	
		人間福祉学科	平成 6年 4月	平成21年4月募集停止
		生活文化学科	平成 2年 4月	平成21年4月募集停止
滋賀学園高等学校		普通科	昭和 59年 4月	
滋賀学園中学校			平成 15年 4月	

4 学科等の定員、学生・生徒数の状況

(平成21年5月1日現在) (単位：人)

学 校 名	学部・学科	入学定員数	収容定員数	現員数	摘要
びわこ学院大学	教育福祉学部 子ども学科	80	80	53	
びわこ学院大学 短期大学部	ライフデザイン学科	100	100	69	
	人間福祉学科	-	210	114	
	生活文化学科	-	50	50	
	計	100	360	233	
滋賀学園高等学校	普通科	310 (外部募集 240) (内部進学 70)	930	548	
滋賀学園中学校		70	210	58	

5 役員概要

(平成22年3月31日現在)

定員数 理事6～8名、監事2名

区 分	氏 名	専任 条項	常勤・非 常勤の別
理事長	森 美和子	5 - 2	常 勤
理 事	村澤 忠司	6-1-1	常 勤
理 事	清水 忠和	6-1-2	常 勤
理 事	森 美和子	6-1-3	常 勤
理 事	森 亘	6-1-3	常 勤
理 事	鈴木 武夫	6-1-3	非 常 勤
理 事	中村 功一	6-1-3	非 常 勤
理 事	下田 一夫	6-1-4	非 常 勤
監 事	森谷 伊三男	7 - 1	非 常 勤
監 事	山田 善造	7 - 1	非 常 勤

任期満了に伴う役員改選《任期 平成21年10月28日～平成25年10月27日》

寄附行為第6条第1項第3号選任理事 3名重任
1名就任 中村 功一《平成21年10月28日付》
寄附行為第6条第1項第4号選任理事 1名重任
寄附行為第7条第1項選任監事 2名重任

任期満了に伴う理事長の選任《任期 平成21年10月28日～平成25年10月27日》
 寄附行為第5条第2項選任 理事長重任 森 美和子

6 評議員の概要

(平成22年3月31日現在)

定員数 13～17名

氏 名	専任条項
村澤 忠司	24-1-1
清水 忠和	24-1-2
森 亘	24-1-3
岩本 光恵	24-1-3
森 耀一	24-1-3
森 美幸	24-1-3
川副 美代子	24-1-4
塚本 美幸	24-1-4
下田 一夫	24-1-5
森 美和子	24-1-6
鈴木 武夫	24-1-6
中村 功一	24-1-6
中澤 明	24-1-6
若野 哲夫	24-1-6
村田 滋子	24-1-6
小嶋 太郎	24-1-6

任期満了に伴う評議員改選《任期 平成21年10月28日～平成25年10月27日》

寄附行為第24条第1項第4号選任評議員 2名重任

寄附行為第24条第1項第5号選任評議員 1名重任

寄附行為第24条第1項第6号選任評議員 5名重任

寄附行為第24条第1項第6号選任評議員 1名退任 松永 厚生《平成21年10月27日付》

寄附行為第24条第1項第6号選任評議員 2名就任 若野 哲夫《平成21年10月28日付》

中村 功一《平成21年10月28日付》

7 教職員の概要

(平成22年3月31日現在) (単位：人)

区 分		法人本部	びわこ 学院大学	びわこ学院大学 短期大学部	滋賀学園 高等学校	滋賀学園 中 学 校	計
教員	本務	—	10	15	43	10	78
	兼務	—	14	37	7	2	60
職員	本務	1	5	11	5	1	23
	兼務	0	1	2	4	0	7

2 学園の法人会議及び監査について

◇法人の会議等

〈理事会・評議員会〉

年 月	会議区分	議 題 等
平成 21 年 5 月	評議員会	1. 学校法人滋賀学園 平成 20 年度事業報告に関する件 2. 学校法人滋賀学園 平成 20 年度決算に関する件 3. 学校法人滋賀学園 平成 20 年度監査に関する件 4. 学校法人滋賀学園 賞与に関する件 5. 学校法人滋賀学園 教職員慶弔見舞金規程に関する件
	理事会	1. 学校法人滋賀学園 平成 20 年度事業報告に関する件 2. 学校法人滋賀学園 平成 20 年度決算に関する件 3. 学校法人滋賀学園 平成 20 年度監査に関する件 4. 学校法人滋賀学園 賞与に関する件 5. 学校法人滋賀学園 教職員慶弔見舞金規程に関する件
	評議員会	1. 学校法人滋賀学園 平成 20 年度決算報告について
平成 21 年 10 月	評議員会	1. 学校法人滋賀学園 任期満了に伴う役員ならびに評議員改選に関する件 2. 学校法人滋賀学園 人事に関する件 3. 滋賀学園中学・高等学校の授業料改定に関する件 4. 学校法人滋賀学園 平成 21 年度補正予算(案)に関する件 5. びわこ学院大学学則の一部変更に関する件
	理事会	1. 学校法人滋賀学園 任期満了に伴う役員ならびに評議員改選に関する件 2. 学校法人滋賀学園 理事長選任に関する件 3. 学校法人滋賀学園 人事に関する件 4. 滋賀学園中学・高等学校の授業料改定に関する件 5. 学校法人滋賀学園 平成 21 年度補正予算(案)に関する件 6. びわこ学院大学学則の一部変更に関する件
	評議員会	1. 学校法人滋賀学園 任期満了に伴う役員ならびに評議員改選に関する件 2. 学校法人滋賀学園 理事長選任に関する件
平成 22 年 1 月	評議員会	1. 学校法人滋賀学園 人事及び規程の制定に関する件 2. びわこ学院大学・びわこ学院大学短期大学部留学生規程の制定に関する件 3. びわこ学院大学短期大学部ライフデザイン学科介護福祉コースの定員増に関する件 4. びわこ学院大学短期大学部実務教育優秀教員推薦規程の制定に関する件
	理事会	1. 学校法人滋賀学園 人事及び規程の制定に関する件 2. びわこ学院大学・びわこ学院大学短期大学部留学生規程の制定に関する件

		3. びわこ学院大学短期大学部ライフデザイン学科介護福祉コースの定員増に関する件 4. びわこ学院大学短期大学部実務教育優秀教員推薦規程の制定に関する件
平成 22 年 3 月	評議員会	1. 学校法人滋賀学園 教職員人事に関する件 2. 学校法人滋賀学園 評議員人事に関する件
	理事会	1. 学校法人滋賀学園 教職員人事に関する件 2. 学校法人滋賀学園 評議員人事に関する件
	評議員会	1. 学校法人滋賀学園 評議員人事に関する件 2. 学校法人滋賀学園 平成 22 年度事業計画(案)に関する件 3. 学校法人滋賀学園 平成 22 年度予算(案)に関する件 4. びわこ学院大学 学則の一部変更に関する件 5. びわこ学院大学短期大学部 学則の一部変更に関する件 6. 滋賀学園高等学校 改革プロジェクトに関する件 7. 滋賀学園高等学校 カリキュラム改定に関する件 8. 学校法人滋賀学園 事務組織規程の改定に関する件
	理事会	1. 学校法人滋賀学園 評議員人事に関する件 2. 学校法人滋賀学園 平成 22 年度事業計画(案)に関する件 3. 学校法人滋賀学園 平成 22 年度予算(案)に関する件 4. びわこ学院大学 学則の一部変更に関する件 5. びわこ学院大学短期大学部 学則の一部変更に関する件 6. 滋賀学園高等学校 改革プロジェクトに関する件 7. 滋賀学園高等学校 カリキュラム改定に関する件 8. 学校法人滋賀学園 事務組織規程の改定に関する件
	評議員会	1. 学校法人滋賀学園 評議員人事に関する件

◇法人の監査等

年 月	内 容
平成 21 年 4 月	期首監査(公認会計士)
平成 21 年 5 月	平成 20 年度決算監査(公認会計士)
平成 21 年 5 月	学園監事による公認会計士からの監査状況報告聴取
平成 21 年 5 月	学園監事による平成 20 年度監査
平成 21 年 11 月	滋賀県総務課による現地調査
平成 21 年 11 月	中間監査(公認会計士)
平成 22 年 1 月	中間監査(公認会計士)

3 事業の概要

1 主な事業の目的・計画およびその進捗状況

学校法人

○びわこ学院大学

平成21年 5月 9日 開学記念式典 大津プリンスホテル

A文部科学省

①大学設置

平成21年 5月14日 設置計画履行状況報告書提出

平成21年 7月22日 設置計画履行状況AC面接調査

②寄附行為変更認可

平成21年10月31日 大学設置に係る寄附行為（変更）認可後の財政状況及び
施設等整備計画の履行状況報告書提出

③教職課程認定

平成21年 7月 3日 教育職員免許法改正に伴う再課程認定申請書提出

平成22年 1月25日 教育職員免許法改正に伴う再課程認定

○びわこ学院大学短期大学部

A文部科学省

①大学設置

平成21年 5月14日 設置計画履行状況報告書提出

B厚生労働省

平成22年 1月21日 介護福祉士定員増申請書提出

平成22年 3月31日 承認

びわこ学院大学・びわこ学院大学短期大学部

- (1) 入学式（大学・短期大学部合同） 4/2(木)
- (2) 卒業証書学位記授与式（滋賀文化短期大学） 3/18(木)
- (3) 東近江市包括協定 7月21日(火)
- (4) 日野高校包括協定 9月14日(月)
- (5) 公開講座 全5講座 「パソコンCAD」他 受講者計99名
- (6) 東近江市障害児サマーホリデーサービス 12回
- (7) 介護技術講習会 3回 受講者計119名
- (8) 教職支援事業
教職支援講座
現場観察実習
基礎学力養成講座
ピアノステップアップ講座
自然体験養成研修
- (9) 就職支援事業
就職試験対策講座
資格検定対策講座
就職活動支援講座 面接対策マナー講座
就職活動支援講座 就職活動体験報告講座

- (10) 福祉人材確保緊急雇用対策事業
- (11) 高大連携 福祉に関する内容
日野高等学校・彦根翔陽高校・滋賀学園高校
- (12) 交通・生活安全指導 講師 東近江警察署 (新入生オリエンテーション)
- (13) 消防訓練 3/5
- (14) セクシュアルハラスメント研修会 12/2
講師 周藤 由美子 「セクシュアルハラスメントを防止するために何ができるか」
- (15) 大学祭 11/2.3
- (16) FD研修会 2回 第1回「eラーニング・システムの導入と活用」講師 三谷商事(株)
第2回「なぜ落語は人をひきつけるのか」講師 桂 一蝶
- (17) SD研修会 1回「私学の経営成功事例と期待される職員像について」
講師 私学経営情報センター 比留間 進
- (18) 入試説明会2回
- (19) オープンキャンパス (全9回)
- (20) ライフデザイン学科入試
- ・A0 前期入試 8/3(月)
 - ・A0 後期入試 9/5(土)
 - ・指定校制推薦入試 10/17(土)
 - ・特別推薦入試 10/17(土)
 - ・専門学科・総合学科推薦入試 10/17(土)
 - ・公募制前期推薦入試 10/24(土)
 - ・公募制後期推薦入試 11/23(月)
 - ・一般前期入試 1/30(土)
 - ・一般後期入試 3/2(火)
 - ・社会人入試 10/24(土)・11/23(月)・1/30(土)・3/2(火)
 - ・センター試験利用入試 前期 1/5(火)～ 2/12(金)
後期 2/15(月)～ 3/10(水)
 - ・介護雇用プログラム選考 3/23(火)
- (21) 教育福祉学部子ども学科入試
- ・A0 入試 9/5(土)
 - ・指定校制推薦入試 10/17(土)
 - ・特別推薦入試 10/17(土)
 - ・専門学科・総合学科推薦入試 11/7・8(土・日)
 - ・公募制前期推薦入試 11/7・8(土・日)
 - ・公募制後期推薦入試 12/12(土)
 - ・一般前期入試 1/30(土)
 - ・一般中期入試 2/20(土)
 - ・一般後期入試 3/8(月)
 - ・社会人入試 12/12(土)・1/30(土)・3/8(月)
 - ・センター試験利用入試 A日程 1/5(火)～ 1/29(金)
B日程 2/9(火)～ 2/26(金)
C日程 3/3(水)～ 3/22(月)

滋賀学園高等学校

- (1) 入学式 4/8
- (2) 卒業証書授与式 3/1
- (3) 新型インフルエンザによる休校 5/21～5/26 県下一斉
- (4) 新入生宿泊研修 4/13～14 於：高島市新旭町アクティブラザ[®]琵琶
- (5) 高大連携(同志社大学) 出張講義全5回(2年A・G類生徒) 於：本校
4/18, 6/19, 9/16, 11/11, 2/4 (5/27は休校)
オープンキャンパス 7/26 於：同志社大学
- (6) 模擬試験等 校外模試(3年進学希望者) 12回
5/1・2, 6/12・13, 7/3・4, 9/18・19, 9/13, 10/16・17, 11/29
校外模試(1・2年生) 6回
7/4, 11/7, 1/23, 2/1, 2/19・20(2年進学希望者)
実力テスト 3回 5/27(全学年), 9/3(全学年), 1/26(1・2年)
センター試験 1/16・17(30名)
- (7) 進路ガイダンス 5/8 進路発見フェスタ(3年希望生徒) 於：京都
6/14 京都の大学「学び」フォーラム(3年希望生徒)
7/15 自分未来ライブ[®](2年希望生徒) 於：インテックス大阪
9/12 びわこ学院大学キャンパス見学会・出願説明会
- (8) 学校評価 公開授業 毎時間公開
自己評価 校長・教育顧問・教頭と教員面談 6/17～6/26
学校評価 教員対象 10月, 3月
授業アンケート 3年生対象 1月下旬
- (9) 体育祭(中高合同) 7/10 於：本校
- (10) 文化祭 9/1・2 於：本校
- (11) 修学旅行(2年生) 2/11～16 行先：オーストラリア4泊5日(うち2泊3日ホームステイ)
- (12) スキー実習 2/15・16(1年スポーツコース)
- (13) 校外学習 インフルエンザの為に中止
- (14) 海外留学 1/23～11/末 行先：ニュージーランド[®](留学コース)
1/23～12/中旬 行先：ニュージーランド[®](中高一貫生徒)
- (15) 国際交流 10/6 「訪日台湾教育旅行誘致事業」招請旅行団来校
11/5 台湾 竹北高級中学来校 英語の授業とクラブ交流
- (16) English Camp 9/26・27, 1/9, 11/28～29 於：本校
- (17) 英語スピーチコンテスト 9/12 SELHi 合同スピーチコンテスト 於：本校
11/6 ミシガンカップ高校生英語スピーチコンテスト
11/8 第8回ニュートンカップスピーチコンテスト(県内中学生)本校主催
於：五個荘てんびんの里文化学習センター
- (18) 第13回ニュートンカップソフトボール大会 9/26・27 (県内外中学生対象)本校主催
- (19) 各種検定 英語検定(年3回)、留学コースの希望者はTOEIC受験
6/13, 7/13, 10/17, 11/15, 1/23 A類・G類全員
漢字検定 6/12
数学検定 11/28
- (20) 学内塾 毎日8限9限(A類進学希望者) 英・数・国・理・社
毎日7限8限(B類進学希望者) 英・数・国・理・社

- | | |
|----------------------|---|
| (21) 塾提携 | 3年 難関私大・国公立希望者支援
2年 基礎力定着目標 |
| (22) 救急救命講習 | 1/7(2年ｽﾎﾟｰﾂｺｰｽ) 於：本校 |
| (23) 性教育講演 | 4/30(1年生) 於：本校 |
| (24) 交通安全・挨拶指導 | 毎月2回 全職員 於：学校・交差点・自販機付近 |
| (25) 携帯電話使用指導 | 5/13(全学年対象) 於：本校 |
| (26) 薬物乱用防止指導 | 12/16(全学年対象) 於：本校 |
| (27) 福祉体験受入 | 6/17・18 愛知中, 6/25 愛東中, 11/5・11 玉園中,
11/6 永源寺中, 2/12・18・19 聖徳中 |
| (28) 福祉施設実習 | 10/19～24(福祉ｺｰｽ3年生) |
| (29) 防災訓練 | 7/14 |
| (30) 人権講習会 | 7/22, 12/17・3/23(全学年対象) 於：高校体育館・各HR教室 |
| (31) 卒業記念献血 | 2/24 3年生希望者70名程度 |
| (32) オープンスクール(学校見学会) | 8/29, 9/26, 10/10(中学校生徒・保護者対象) 於：本校 |
| (33) 入試説明会 | 8/25(中学校教員対象) 於：本校
6/16, 9/8(塾対象) 於：本校
11/7, 11/21, 12/5, 12/19, 1/9 於：本校 |
| (34) 私学合同説明会 | 8/23(大津), 10/3(草津), 10/25(彦根) |
| (35) 入学試験 | 2/2～3 於：本校
2/6 インフルエンザ罹患者用入試日 |

滋賀学園中学校

- | | |
|----------------------|--|
| (1) 入学式(中高合同) | 4/8 |
| (2) 卒業式 | 3/15 |
| (3) 新型インフルエンザによる休校 | 5/21～5/26 県下一斉 |
| (4) 新入生宿泊研修 | 4/14～15(1年生) 於：家族旅行村ヴィラデスト今津 |
| (5) 24時間合宿 | 5/1～2 (2年生) 於：本校 |
| (6) 体育祭(中高合同) | 7/10 於：本校 |
| (7) ニュージーランド海外短期研修 | 7/16～9/13(2年生) 行先：ニュージーランド ネルソン市 |
| (8) 防災訓練 | 7/14 |
| (9) バス遠足 | 10/23 守山ﾗﾌｫｰﾚ琵琶湖(ﾌﾟﾗﾈﾀﾘウム), O' PAL(ﾄﾞﾗｺﾞﾝﾎｰﾄ体験) |
| (10) 秋桜祭(文化祭) | 11/21 インフルエンザの為に中止 11/28 学習発表会として代替開催 |
| (11) English Camp | 9/26～27, 2/20～21(3年生) 於：本校 |
| (12) 小学生対象開放講座 | 5/16・30, 6/6・13・20・27, 7/4
英会話講座, コンピューター講座, おもしろ理科実験 |
| (13) オープンスクール(学校見学会) | 8/29, 9/26, 10/10 於：本校 |
| (14) 入試説明会 | 11/7(模擬試験), 12/5, 12/19 於：本校 |
| (15) 入学試験 | 1/16 A日程, 1/31 B日程, 2/13 C日程 於：本校 |

3 施設等の状況

(1) 現有施設設備の所在地等の説明

学校	所在地	種別	面積
びわこ学院大学 びわこ学院大学短期大学部	滋賀県東近江市布施町	土地	24,421.95m ²
		建物	7,915.50m ²
滋賀学園高等学校	滋賀県東近江市建部北町	土地	15,439.32m ²
		建物	9,471.44m ²
	滋賀県東近江市川合寺町	建物	600.00m ²
滋賀学園中学校	滋賀県東近江市建部北町	建物	2,930.48m ²
計		土地	39,861.27m ²
		建物	20,317.42m ²

4 財務の概要

1 決算の概要

①貸借対照表の状況

資産の部合計は3,437,840千円で、前年度末より209,989千円減少した。その主な要因は建物・教育研究用機器備品等の減価償却によるものと、現金預金よる減少によるものである。

負債の部合計は639,416千円で、前年度末より27,844千円減少した。その主な要因は長期借入金の計画的返済と前受金の増加及び未払金の増加によるものとの相殺による。

基本金は56,665千円を組入した結果、4,706,641千円となった。

貸借対照表

平成22年 3月31日

(単位：千円)

資 産 の 部			
科 目	本年度末	前年度末	増 減
固定資産	3,047,696	3,163,073	△115,377
有形固定資産	2,902,413	3,015,496	△113,082
その他の固定資産	145,283	147,577	△2,295
流動資産	390,144	484,756	△94,612
資産の部合計	3,437,840	3,647,829	△209,989
負 債 の 部			
科 目	本年度末	前年度末	増 減
固定負債	357,223	410,300	△53,077
流動負債	282,193	256,960	25,233
負債の部合計	639,416	667,260	△27,844
基 本 金 の 部			
科 目	本年度末	前年度末	増 減
第1号基本金	4,607,641	4,550,976	56,665
第4号基本金	99,000	99,000	0
基本金の部合計	4,706,641	4,649,976	56,665
消 費 収 支 差 額 の 部			
科 目	本年度末	前年度末	増 減
翌年度繰越消費支出超過額	△1,908,217	△1,669,407	△238,810
消費収支差額の部合計	△1,908,217	△1,669,407	△238,810
科 目	本年度末	前年度末	増 減
負債の部、基本金の部及び消費収支差額の部合計	3,437,840	3,647,829	△209,989

*上記の表の金額は千円未満を四捨五入しているため、合計など金額が一致しない場合がある。
なお、以下の表についても同様である。

②収支計算書の状況

平成21年度の帰属収入合計は、1,009,564千円となり、予算に計上した988,993千円とは20,571千円増となった。基本金への組入が56,665千円あり、消費収入合計は予算比33,538千円増の952,899千円となった。消費支出合計の予算比は18,492千円増の1,191,710千円となった。この結果、当年度消費支出超過額は238,810千円となった。

消費収支計算書

平成21年 4月 1日から
平成22年 3月31日まで

(単位：千円)

消費収入の部				
科 目	予 算	決 算	差 異	
学生生徒等納付金	624,948	614,046	10,902	
手数料	25,900	22,936	2,964	
寄付金	4,545	3,696	849	
補助金	302,817	316,030	△13,213	
資産運用収入	2,808	2,960	△152	
事業収入	24,725	21,762	2,963	
雑収入	3,250	28,135	△24,885	
帰属収入合計	988,993	1,009,564	△20,571	
基本金組入額合計	△69,632	△56,665	△12,967	
消費収入の部合計	919,361	952,899	△33,538	
消費支出の部				
科 目	予 算	決 算	差 異	
人件費	661,800	701,678	△39,878	
教育研究経費	321,295	306,611	14,684	
管理経費	195,477	175,862	19,615	
借入金等利息	7,130	7,501	△371	
資産処分差額	0	58	△58	
[予 備 費]	(0) 24,500	/	24,500	
消費支出の部合計	1,210,202	1,191,710	18,492	
当年度消費支出超過額	290,841	238,810	/	
前年度繰越消費支出超過額	1,669,407	1,669,407	/	
翌年度繰越消費支出超過額	1,960,248	1,908,217	/	

資金収支計算書

平成21年 4月 1日から
平成22年 3月31日まで

(単位：千円)

収入の部				
科	目	予 算	決 算	差 異
	学生生徒等納付金収入	624,948	614,046	10,902
	手数料収入	25,900	22,936	2,964
	寄付金収入	4,545	3,696	849
	補助金収入	302,817	316,030	△13,213
	資産運用収入	2,808	2,960	△152
	事業収入	24,725	21,762	2,963
	雑収入	3,250	28,135	△24,885
	借入金等収入	80,000	80,000	0
	前受金等収入	189,900	144,053	45,848
	その他の収入	289,060	289,622	△562
	資金収入調整勘定	△227,994	△192,002	△35,992
	前年度繰越支払資金	445,245	445,245	
	収入の部合計	1,765,204	1,776,482	△11,278
支出の部				
科	目	予 算	決 算	差 異
	人件費支出	661,800	701,441	△39,641
	教育研究経費支出	203,374	188,036	15,338
	管理経費支出	179,723	160,913	18,810
	借入金等利息支出	7,130	7,501	△371
	借入金等返済支出	137,928	137,928	0
	施設関係支出	2,942	3,423	△482
	設備関係支出	18,110	17,076	1,034
	その他の支出	312,211	317,702	△5,491
	[予 備 費]	(0)		
		24,500		24,500
	資金支出調整勘定	△11,636	△68,916	57,280
	次年度繰越支払資金	229,123	311,376	△82,254
	支出の部合計	1,765,204	1,776,482	△11,278

2 経年比較

①貸借対照表

(単位：千円)

	17年度末	18年度末	19年度末	20年度末	21年度末
固定資産	3,428,989	3,262,266	3,127,952	3,163,073	3,047,696
流動資産	718,003	664,406	784,401	484,756	390,144
資産の部合計	4,146,992	3,926,672	3,912,353	3,647,829	3,437,840
固定負債	584,085	507,372	452,585	410,300	357,223
流動負債	365,129	316,394	254,799	256,960	282,193
負債の部合計	949,214	823,766	707,384	667,260	639,416
基本金の部合計	4,372,175	4,399,962	4,460,971	4,649,976	4,706,641
消費収支差額の部合計	△1,174,396	△1,297,056	△1,256,002	△1,669,407	△1,908,217
負債の部、基本金の部及び消費収支差額の部合計	4,146,992	3,926,672	3,912,353	3,647,829	3,437,840

②収支計算書

ア) 資金収支計算書

(単位：千円)

収入の部	17年度	18年度	19年度	20年度	21年度
学生生徒納付金収入	972,728	884,151	796,874	718,409	614,046
手数料収入	28,846	23,602	22,429	20,762	22,936
寄付金収入	2,592	745	171,145	3,330	3,696
補助金収入	321,591	326,486	342,663	333,207	316,030
資産運用収入	6,776	2,908	3,338	3,848	2,960
資産売却収入	2,638	50,663	10,768	0	0
事業収入	24,129	20,979	24,467	20,616	21,762
雑収入	25,298	22,652	45,373	17,816	28,135
借入金等収入	80,000	80,000	80,000	80,000	80,000
前受金収入	214,370	203,610	159,570	127,570	144,053
その他の収入	494,999	374,760	333,034	318,228	289,622
資金収入調整勘定	△321,476	△239,745	△227,970	△181,222	△192,002
前年度繰越支払資金	610,925	650,207	630,165	747,077	445,245
収入の部合計	2,463,415	2,401,018	2,391,855	2,209,641	1,776,482

支出の部	17年度	18年度	19年度	20年度	21年度
人件費支出	801,067	808,529	786,523	791,044	701,441
教育研究経費支出	234,181	225,951	208,768	204,510	188,036
管理経費支出	168,029	171,600	162,659	192,187	160,913
借入金等利息支出	8,901	9,004	7,620	8,684	7,501
借入金等返済支出	122,258	173,858	137,848	137,848	137,928
施設関係支出	53,311	4,105	1,551	14,175	3,423
設備関係支出	22,908	14,141	12,362	147,648	17,076
資産運用支出	0	10,016	0	150	0
その他の支出	443,190	391,017	346,100	316,373	317,702
資金支出調整勘定	△40,638	△37,368	△18,653	△48,221	△68,916
次年度繰越支払資金	650,207	630,165	747,077	445,245	311,376
支出の部合計	2,463,415	2,401,018	2,391,855	2,209,641	1,776,482

イ) 消費収支計算書

(単位：千円)

消費収入の部	17年度	18年度	19年度	20年度	21年度
学生生徒納付金	972,728	884,151	796,874	718,409	614,046
手数料	28,846	23,602	22,429	20,762	22,936
寄付金	2,592	745	171,145	3,607	3,696
補助金	321,591	326,486	342,663	333,207	316,030
資産運用収入	6,776	2,908	3,338	3,848	2,960
資産売却差額	216	699	312	0	0
事業収入	24,129	20,979	24,467	20,616	21,762
雑収入	31,632	22,652	49,523	17,816	28,135
帰属収入合計	1,388,509	1,282,222	1,410,750	1,118,265	1,009,564
基本金組入額合計	△79,280	△82,788	△61,009	△189,005	△56,665
消費収入の部合計	1,309,229	1,199,434	1,349,741	929,260	952,899

消費支出の部	17年度	18年度	19年度	20年度	21年度
人件費	801,050	824,872	793,178	807,143	701,678
教育研究経費	341,352	336,709	324,333	314,181	306,611
管理経費	203,532	204,058	182,256	212,124	175,862
借入金等利息	8,901	9,004	7,620	8,684	7,501
資産処分差額	3,397	2,451	1,300	0	58
徴収不能引当金繰入額	0	0	0	532	0
消費支出の部合計	1,358,232	1,377,094	1,308,687	1,342,665	1,191,710
当年度消費収支差額	△49,003	△177,660	41,054	△413,405	△238,810
前年度繰越消費支出超過額	1,125,393	1,174,396	1,297,056	1,256,002	1,669,407
基本金取崩額	0	55,000	0	0	0
翌年度繰越消費支出超過額	1,174,396	1,297,056	1,256,002	1,669,407	1,908,217

3 主な財務比率比較

(単位：%)

比率名	算式	17年度	18年度	19年度	20年度	21年度
帰属収支差額比率	$\frac{\text{帰属収入}-\text{消費支出}}{\text{帰属収入}}$	2.2	△7.4	7.2	△20.1	△18.0
消費収支比率	$\frac{\text{消費支出}}{\text{消費収入}}$	103.7	114.8	97.0	144.5	125.1
学生生徒等納付金比率	$\frac{\text{学生生徒納付金}}{\text{帰属収入}}$	70.1	69.0	56.5	64.2	60.8
人件費比率	$\frac{\text{人件費}}{\text{帰属収入}}$	57.7	64.3	56.2	72.2	69.5
教育研究経費比率	$\frac{\text{教育研究経費}}{\text{帰属収入}}$	24.6	26.3	23.0	28.1	30.4
管理経費比率	$\frac{\text{管理経費}}{\text{帰属収入}}$	14.7	15.9	12.9	19.0	17.4
流動比率	$\frac{\text{流動資産}}{\text{流動負債}}$	196.6	210.0	307.9	188.7	138.3
負債比率	$\frac{\text{総負債}}{\text{自己資金 ※1}}$	29.7	26.5	22.1	22.4	22.8
自己資金構成比率	$\frac{\text{自己資金}}{\text{総資金 ※2}}$	77.1	79.0	81.9	81.7	81.4
基本金比率	$\frac{\text{基本金}}{\text{基本金要組入額}}$	88.8	90.7	91.8	93.1	94.2

※1 自己資金＝基本金＋消費収支差額

※2 総資金＝負債＋基本金＋消費収支差額