

# 平成22年度 事業報告書

(平成22年4月1日から平成23年3月31日まで)

学校法人 滋賀学園

# 学校法人滋賀学園 平成22年度 事業報告書

(平成22年4月1日から平成23年3月31日まで)

## 1 法人の概要

### 1 建学の精神

本学園の建学の精神は、国際的視野に立ちながら、将来ますます複雑多様化する未来社会に対応していくことができるように、広く一般教養を高め、各自の個性を尊重し、情緒豊かな人間性を育み、人間愛に満ち、自立心に富んだ、有為の人間を育成するものであり、未来の地域社会を切り拓く創意と意欲を持った人材の育成を目指すものである。

### 2 学校法人の沿革

- 昭和 8 年 1 月 創設者森はなが滋賀県八日市市浜野町に和服裁縫研究所開設。
- 昭和 30 年 11 月 滋賀県八日市市市辺町1932番地に、八日市和洋女子専門学院を開校。
- 昭和 42 年 4 月 校名を八日市女子学園と改め、滋賀県八日市市野々宮町2番30号に校舎を移転。
- 昭和 44 年 10 月 準学校法人 八日市女子学園を設立。初代理事長に森はなが就任。
- 昭和 46 年 2 月 文部省指定技能連携校として認可。
- 昭和 51 年 4 月 専修学校として認可、校名を八日市高等女子専門学校（高等課程）及び八日市女子専門学校（専門課程）と改称。
- 昭和 58 年 11 月 学校法人 八日市女子学園を設立。
- 昭和 59 年 4 月 滋賀県八日市市建部北町520番地の1に、八日市女子高等学校(全日制被服科)を開校。
- 昭和 62 年 4 月 八日市高等女子専門学校(高等課程)を廃校。八日市女子高等学校に、全日制課程教養科を設置。
- 平成 元 年 12 月 滋賀文化短期大学生活文化学科 設置認可。
- 平成 2 年 4 月 八日市女子高等学校に、全日制課程普通科を設置。
- 平成 2 年 4 月 滋賀県八日市市布施町29番地に、滋賀文化短期大学生活文化学科を開学。
- 平成 5 年 12 月 滋賀文化短期大学人間福祉学科介護福祉専攻・人間福祉専攻、設置認可。
- 平成 6 年 4 月 滋賀文化短期大学に、人間福祉学科介護福祉専攻・人間福祉専攻を開設。
- 平成 6 年 4 月 八日市女子高等学校 教養科を情報教養科に変更。
- 平成 8 年 4 月 第2代理事長に森美和子が就任。
- 平成 8 年 4 月 八日市女子高等学校 福祉コースを開設。
- 平成 9 年 4 月 学校法人名称を八日市女子学園から滋賀学園に変更。
- 平成 9 年 12 月 滋賀文化短期大学人間福祉学科児童福祉専攻 設置認可。
- 平成 10 年 4 月 滋賀文化短期大学人間福祉学科児童福祉専攻を開設。
- 平成 11 年 4 月 八日市女子高等学校を滋賀学園高等学校に改称し、男女共学制移行。
- 平成 14 年 11 月 滋賀学園中学校 設置認可。
- 平成 15 年 4 月 滋賀県八日市市建部北町520番地の1に、滋賀学園中学校を開校。

- 平成 20 年 10 月 びわこ学院大学教育福祉学部 設置認可。
- 平成 21 年 4 月 滋賀県東近江市布施町 29 番地に、びわこ学院大学教育福祉学部を開学。
- 平成 21 年 4 月 滋賀文化短期大学をびわこ学院大学短期大学部に改称し、ライフデザイン学科を開設。

3 設置する学校・学部・学科等 (平成22年5月1日現在)

設置する学校	学 部	学 科	開設年月	摘 要
びわこ学院大学	教育福祉学部	子ども学科	平成21年4月	
びわこ学院大学 短期大学部		ライフデザイン学科	平成21年4月	
		人間福祉学科	平成 6年4月	平成21年4月募集停止
		生活文化学科	平成 2年4月	平成21年4月募集停止
滋賀学園高等学校		普通科	昭和59年4月	
滋賀学園中学校			平成15年4月	

4 学科等の定員、学生・生徒数の状況

(平成22年5月1日現在)(単位：人)

学 校 名	学部・学科	入学定員数	収容定員数	現員数	摘要
びわこ学院大学	教育福祉学部 子ども学科	80	160	113	
びわこ学院大学 短期大学部	ライフデザイン学科	100	200	149	
	人間福祉学科	-	-	4	
	生活文化学科	-	-	4	
	計	100	200	157	
滋賀学園高等学校	普通科	310 (外部募集240) (内部進学70)	930	536	
滋賀学園中学校		70	210	56	

5 役員 の概要

(平成23年3月31日現在)  
定員数 理事6～8名、監事2名

区 分	氏 名	専任条項	常勤・非常勤の別
理事長	森 美和子	5 - 2	常 勤
理 事	村澤 忠司	6-1-1	常 勤
理 事	中野 正堂	6-1-2	常 勤
理 事	森 美和子	6-1-3	常 勤
理 事	森 亘	6-1-3	常 勤
理 事	鈴木 武夫	6-1-3	非 常 勤
理 事	中村 功一	6-1-3	非 常 勤
理 事	下田 一夫	6-1-4	非 常 勤
監 事	森谷 伊三男	7 - 1	非 常 勤
監 事	山田 善造	7 - 1	非 常 勤

寄附行為第6条第1項第2号選任理事 1名就任 中野 正堂 《平成22年5月24日付》

6 評議員 の概要

(平成23年3月31日現在)  
定員数 13～17名

氏 名	専任条項	氏 名	専任条項
村澤 忠司	24-1-1	下田 一夫	24-1-5
中野 正堂	24-1-2	森 美和子	24-1-6
森 亘	24-1-3	鈴木 武夫	24-1-6
若野 哲夫	24-1-3	中村 功一	24-1-6
森 耀 一	24-1-3	中澤 明	24-1-6
森 美 幸	24-1-3	岩本 光恵	24-1-6
川副 美代子	24-1-4	村田 滋子	24-1-6
塚本 美幸	24-1-4	小嶋 太郎	24-1-6

寄附行為第24条第1項第2号選任評議員 1名就任 中野 正堂 《平成22年5月24日付》

寄附行為第24条第1項第3号選任評議員 1名選任条項変更 若野 哲夫 《平成22年4月1日付》

寄附行為第24条第1項第6号選任評議員 1名選任条項変更 岩本 光恵 《平成22年4月1日付》

7 教職員 の概要

(平成22年5月1日現在) (単位：人)

区 分	法人本部	びわこ学院大学	びわこ学院大学短期大学部	滋賀学園高等学校	滋賀学園中学校	計	
教員	本務	—	15	9	41	9	74
	兼務	—	34	20	8	2	64
職員	本務	1	9	7	5	1	23
	兼務	0	1	2	1	2	6

2 学園の法人会議及び監査について

◇法人の会議等

〈理事会・評議員会〉

年 月	会議区分	議 題 等
平成 22 年 5 月	評議員会	1. 滋賀学園中学・高等学校 平成 22 年度教員人事に関する件 2. 学校法人滋賀学園 平成 22 年度法人本部職員人事に関する件 3. 学校法人滋賀学園 平成 22 年度重要人事（案）に関する件 4. 学校法人滋賀学園 平成 21 年度事業報告に関する件 5. 学校法人滋賀学園 平成 21 年度決算に関する件 6. 学校法人滋賀学園 平成 21 年度監査に関する件 7. 学校法人滋賀学園 平成 22 年度俸給・賞与に関する件 8. びわこ学院大学 学則の変更に関する件
	理事会	1. 滋賀学園中学・高等学校 平成 22 年度教員人事に関する件 2. 学校法人滋賀学園 平成 22 年度法人本部職員人事に関する件 3. 学校法人滋賀学園 平成 22 年度重要人事（案）に関する件 4. 学校法人滋賀学園 平成 21 年度事業報告に関する件 5. 学校法人滋賀学園 平成 21 年度決算に関する件 6. 学校法人滋賀学園 平成 21 年度監査に関する件 7. 学校法人滋賀学園 平成 22 年度俸給・賞与に関する件 8. びわこ学院大学 学則の変更に関する件
	評議員会	1. 学校法人滋賀学園 平成 21 年度決算報告について
平成 22 年 9 月	評議員会	1. びわこ学院大学 学則の一部変更に関する件 2. びわこ学院大学短期大学部 学則の一部変更に関する件 3. 滋賀学園中学校 学則の一部変更に関する件 4. 滋賀学園中学校 変形労働時間制の導入に関する件 5. 滋賀学園中学・高等学校 奨学金規程の一部改定に関する件 6. 学校法人滋賀学園 会計監査人の契約に関する件 7. 学校法人滋賀学園 事務組織規程の一部改定に関する件
	理事会	1. びわこ学院大学 学則の一部変更に関する件 2. びわこ学院大学短期大学部 学則の一部変更に関する件 3. 滋賀学園中学校 学則の一部変更に関する件 4. 滋賀学園中学校 変形労働時間制の導入に関する件 5. 滋賀学園中学・高等学校 奨学金規程の一部改定に関する件 6. 学校法人滋賀学園 会計監査人の契約に関する件 7. 学校法人滋賀学園 事務組織規程の一部改定に関する件

平成 23 年 1 月	評議員会	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 平成 22 年度補正予算(案)に関する件</li> <li>2. びわこ学院大学、びわこ学院大学短期大学部、滋賀学園中学・高等学校 平成 23 年度教職員人事に関する件</li> <li>3. 学校法人滋賀学園 会計監査人の契約に関する件</li> <li>4. びわこ学院大学 学則の一部変更に関する件</li> <li>5. びわこ学院大学短期大学部 学則の一部変更に関する件</li> <li>6. びわこ学院大学、びわこ学院大学短期大学部 規程の制定に関する件</li> <li>7. びわこ学院大学、びわこ学院大学短期大学部、滋賀学園中学・高等学校旅費規程の一部改定に関する件</li> <li>8. 学校法人滋賀学園 教職員の私有車業務使用規則の制定に関する件</li> <li>9. 学校法人滋賀学園 認定子ども園の設置に関する件</li> </ol>
	理事会	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 平成 22 年度補正予算(案)に関する件</li> <li>2. びわこ学院大学、びわこ学院大学短期大学部、滋賀学園中学・高等学校 平成 23 年度教職員人事に関する件</li> <li>3. 学校法人滋賀学園 会計監査人の契約に関する件</li> <li>4. びわこ学院大学 学則の一部変更に関する件</li> <li>5. びわこ学院大学短期大学部 学則の一部変更に関する件</li> <li>6. びわこ学院大学、びわこ学院大学短期大学部 規程の制定に関する件</li> <li>7. びわこ学院大学、びわこ学院大学短期大学部、滋賀学園中学・高等学校旅費規程の一部改定に関する件</li> <li>8. 学校法人滋賀学園 教職員の私有車業務使用規則の制定に関する件</li> <li>9. 学校法人滋賀学園 認定子ども園の設置に関する件</li> </ol>
平成 23 年 3 月	評議員会	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 学校法人滋賀学園 平成 23 年度事業計画(案)に関する件</li> <li>2. 学校法人滋賀学園 平成 23 年度予算(案)に関する件</li> <li>3. 学校法人滋賀学園 平成 22 年度長期借入金に関する件</li> <li>4. 学校法人滋賀学園 平成 23 年度教職員人事に関する件</li> <li>5. びわこ学院大学 教室の改修工事に関する件</li> <li>6. びわこ学院大学 教員免許状更新講習の導入に関する件</li> <li>7. びわこ学院大学短期大学部 学則の一部変更に関する件</li> <li>8. びわこ学院大学短期大学部 海外留学生の入学に関する件</li> <li>9. 滋賀学園中学・高等学校 コンピューター入替に関する件</li> <li>10. びわこ学院大学・びわこ学院大学短期大学部 科学研究費補助金取扱規程の制定に関する件</li> </ol>
	理事会	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 学校法人滋賀学園 平成 23 年度事業計画(案)に関する件</li> <li>2. 学校法人滋賀学園 平成 23 年度予算(案)に関する件</li> <li>3. 学校法人滋賀学園 平成 22 年度長期借入金に関する件</li> <li>4. 学校法人滋賀学園 平成 23 年度教職員人事に関する件</li> <li>5. びわこ学院大学 教室の改修工事に関する件</li> </ol>

		6. びわこ学院大学 教員免許状更新講習の導入に関する件 7. びわこ学院大学短期大学部 学則の一部変更に関する件 8. びわこ学院大学短期大学部 海外留学生の入学に関する件 9. 滋賀学園中学・高等学校 コンピューター入替に関する件 10. びわこ学院大学・びわこ学院大学短期大学部 科学研究費補助金取扱規程の制定に関する件
--	--	---

◇法人の監査等

年 月	内 容
平成 22 年 4 月	期首監査(公認会計士)
平成 22 年 5 月	平成 21 年度決算監査(公認会計士)
平成 22 年 5 月	学園監事による公認会計士からの監査状況報告聴取
平成 22 年 5 月	学園監事による平成 21 年度監査
平成 22 年 10 月	滋賀県総務課による現地調査
平成 22 年 11 月	中間監査(公認会計士)
平成 23 年 1 月	中間監査(公認会計士)

### 3 事業の概要

#### 1 主な事業の目的・計画およびその進捗状況

##### びわこ学院大学・びわこ学院大学短期大学部

- (1) 入学式（大学・短期大学部合同） 4/2(金)
- (2) 卒業証書学位記授与式 3/18(金)
- (3) 第三者評価 10/11(月)～10/13(水)
- (4) 包括協定 愛荘町 4/13(火)・八日市商工会議所 7/14(水)
- (5) 東近江市との連携  
講義「東近江の地域学」9月～1月（15回）  
東近江市子育てサロン「チャオ」との合同事業  
「おっばい塾」
- (6) 中国海洋大学国際教育学院との協定 7/21(水)「留学生受入れに関する協定」  
中国海洋大学外国語学院との協定 7/26(月)「学術交流に関する協定」
- (7) 公開講座 6講座12日「パソコンCAD」他 受講者199名
- (8) 県立高校連続講座 4講座4日「幼児造形基礎講座」他 受講者18名
- (9) 東近江市障害児サマーホリデーサービス 14回
- (10) 介護技術講習会 4回 受講者159名
- (11) 教職支援事業  
基礎学力補充講座・模試 16回 参加学生71名  
教職支援講座「すてきな先生になれるコツ」 6回 参加学生143名  
自然体験指導法 学習に関する指導力養成のための宿泊研修の実施 2回  
自然体験指導法A 8/30(月)～9/1(水) 参加学生34名  
自然体験指導法C 3/11(金)～3/14(月) 参加学生32名  
教育ボランティア スクールサポーター 参加学生56名  
省察会及び若手現役教員を招いての懇談会 2/4(金) 若手教員11名・参加学生63名  
教育現場観察実習 参加学生22名  
採用試験対策集中セミナー 11/15(月)～11/17(水) 参加学生48名  
びわ学CNS・ケータイナレッジ  
ピアノステップアップ講座 12回  
介護実習指導者懇談会 10/27(水) 参加者21施設25名
- (12) 就職対策事業  
インターンシップ 東近江市障害福祉課他 参加学生4名  
就職試験対策講座・模擬試験 15回  
就職模擬面接 2回  
Web活用就職情報配信・相談
- (13) 福祉人材確保緊急雇用対策事業
- (14) 高大連携  
日野高等学校・八幡高等学校・滋賀学園高等学校
- (15) 交通・生活安全研修 4/26(月)
- (16) 大学祭 11/2(火)～11/3(水)
- (17) 人権研修会 12/1(水)「言葉の重み」講師 落語家 桂 枝女太 氏

- (18)FD研修会 2回 第1回 2/2(水)「私の授業づくりの工夫」講師 仁木 幸男 氏  
第2回 3/2(水)「子どもに届く日本語表現」講師 神田 卓朗 氏
- (19)SD研修会 3回 第1回 8/5(木)「私立大学等経常費補助金について」講師 本学職員  
第2回 8/17(火)「学生募集について」講師 リクルート  
第3回 9/3(金)「学校会計の仕組みとQ&A」講師 森谷 伊三男 氏
- (20)入試説明会 2回 6/8(火)草津・6/11(金)彦根
- (21)オープンキャンパス (8回)
- |     |          |     |           |
|-----|----------|-----|-----------|
| 第1回 | 3/20 (土) | 第2回 | 6/13 (日)  |
| 第3回 | 7/24 (土) | 第4回 | 8/7 (土)   |
| 第5回 | 8/22 (日) | 第6回 | 9/11 (土)  |
| 第7回 | 10/2 (土) | 第8回 | 10/30 (土) |
- (22)ライフデザイン学科入試
- |               |  |
|---------------|--|
| A0 前期入試       | 8/2(月)                                   |
| A0 後期入試       | 9/4(土)                                   |
| 指定校制推薦入試      | 10/16(土)                                 |
| 専門学科・総合学科推薦入試 | 10/16(土)                                 |
| 公募制前期推薦入試     | 10/23(土)                                 |
| 公募制後期推薦入試     | 11/23(火)                                 |
| 一般前期入試        | 1/29(土)                                  |
| 一般後期入試        | 3/7(月)                                   |
| 社会人入試         | 10/23(土)・11/23(火)・1/29(土)・3/7(月)         |
| センター試験利用入試    | 前期 1/5(水)～ 1/28(金)<br>後期 2/14(月)～ 3/9(水) |
| 介護雇用プログラム選考   | 3/23(水)                                  |
- (23)教育福祉学部子ども学科入試
- |               |  |
|---------------|--|
| A0 前期入試       | 9/4(土)   |
| A0 後期入試       | 9/19(日)  |
| 指定校制推薦入試      | 10/16(土)   |
| 専門学科・総合学科推薦入試 | 11/6(土)・7(日)   |
| 公募制前期推薦入試     | 11/6(土)・7(日)   |
| 公募制後期推薦入試     | 12/11(土)   |
| 一般前期入試        | 1/29(土)  |
| 一般中期入試        | 2/19(土)  |
| 一般後期入試        | 3/7(月)   |
| 社会人入試         | 12/11(土)・1/29(土)・3/7(月)  |
| センター試験利用入試    | A 日程 1/5(水)～ 1/28(金)<br>B 日程 2/7(月)～ 2/25(金)<br>C 日程 3/2(水)～ 3/22(火) |

## 滋賀学園高等学校

### ①教育推進の重点と教育実践の重点

#### キャッチフレーズ

礼儀正しく、英語や福祉、スポーツなど得意分野を身につけ、なりたい自分を実現する滋賀学園高等学校

- (1) 基礎基本を充実し、生徒の多様なニーズに応じた学習活動を充実する。
  - 英語や数学で習熟度別授業を展開し、基礎基本を徹底し学力伸長に努める。
  - 留学・福祉・情報・スポーツ等多様なコースを設け、生徒の興味関心と将来の生き方を結びつける指導に努める。
  - 進学指導アドバイザーの支援を受け、学年塾の充実に努め、「行きたい学校」を実現する進学指導に努める。
  - 職業観・勤労観を身につけ、主体的に職業選びを行う就職指導に取り組む。
- (2) 信頼と共感を深める生徒指導を充実する
  - 基本的な生活習慣と規範意識を徹底する。  
全校ショートホームルーム、性教育・ケイタイ問題・薬物乱用防止等の講座  
服装・交通安全指導の徹底
  - 豊かな心の育成に努める。  
生徒会によるあいさつ運動、中高合同の学園祭、体育・文化活動の伝達表彰、  
地域貢献活動（清掃活動・小学校での英語活動手伝い）
  - 教育相談、特別支援教育の充実
- (3) 教員の資質向上と学校全体の指導力充実
  - 初任者研修の制度化を行う。
  - 校長による通信の発行
  - 各種研修機会の活用
- (4) 将来展望を見据えた教育改革の推進
  - 教育改革3カ年計画の完結
    - ・「文武両道」を因るための目標の設定 進学実績の向上
    - ・目標実現のためのアセスメント 各種アンケート実施
    - ・具体的な施策の着手 進学アドバイザー、学年塾の充実
    - ・新類型と教育課程の決定 今年度の作業

### ②年間行事報告

(1) 新入生宿泊研修	4/13～14	於：近江八幡国民休暇村
(2) 校外学習	4/16	2年生(京都 嵐山・嵯峨野) 3年生(京都 劇団四季鑑賞)
(3) 高大連携(同志社大学)	出張講義	6回(2年A・G類生徒) 於：本校 4/21, 5/26, 6/18, 9/15, 11/10, 2/7
	7/25	オープンキャンパス 於：同志社大学
(4) オープンキャンパス参加	7/31	関西大学
(5) 模擬試験等	実力テスト	3回 5/24, 9/3, 1/25
	校外模試	6回 6/11・12, 7/2・3, 9/17・18, 10/15・16, 11/28, 1/22
	センター試験	1/15・16

(6) 進路ガイダンス	生徒対象 保護者対象 出願説明会	4回 4/13・24, 7/13, 11/22 7/16 9/8 センター試験説明会 9/11 びわこ学院大学説明会
(7) 学校評価	公開授業 授業アンケート 自己評価	6月末と1月の2回実施
(8) 体育祭(中高合同)	7/9	於:本校
(9) 文化祭(中高合同)	9/1~2	於:本校
(10) 修学旅行(2年生)	2/11~16	カナダ 4泊5日(うち2泊3日ホームステイ)
(11) スキー実習	1/15~16	1年S類対象
(12) 海外留学	1/22~12/11 3/13	ニュージーランド(留学コース、中高一貫生徒) クライストチャーチ訪問(教頭) (NZ 地震の状況, 生徒のケア, 募金手渡)
(13) 英語スピーチコンテスト	11/5 11/14	ミシガンカップスピーチコンテスト準優勝 第9回ニュートンカップスピーチコンテスト (県内中学生) 本校主催
(14) 国際交流	5/25	台湾国立台中第一高級中學、台中女子高級中學来校
(15) 英語の出前授業	10/18 12/15	懸立清水高級中學修学旅行生来校 八日市北小学校訪問(2・3年生6名)
(16) ニュートンカップソフトボール大会	10/2~3	第14回(県内外中学生対象)本校主催
(17) 各種検定	英語検定 漢字検定 数学検定	7/11, 10/, 1/ 6/5, 8/20, 11/5, 2/ 11/
(18) 塾提携		3年 難関私大・国公立希望者支援 2年 基礎力定着目標
(19) 防災訓練	4/9	全学年対象
(20) AED講習会	1/7	2年S類対象 2時間実施
(21) 全校携帯電話使用指導	5/12	全学年対象
(22) 交通安全・挨拶指導	毎月2回	全職員 於:学校・交差点・自販機付近
(23) 人権講習会	12/17	全学年対象 於:高校体育館・各HR教室
(24) 税金に関する講演	12/21	1年生対象
(25) 中学生対象開放講座	全4回	英検対策講座 5/22・29, 6/5・12・26
(26) オープンスクール (学校見学会)	全4回	中学校生徒・保護者対象 8/21, 9/11, 9/25, 10/16
(27) 入試説明会	全15回	8/24(中学校教員対象) 6/17, 9/7(塾対象) 11/13・27, 12/4・18(生徒・保護者対象) 11/2~4, 18~20, 23 (出張相談会 八日市, 彦根, 水口) 1/8(個別相談会)

(28) 私学合同説明会	全4回	8/22(大津), 8/29(草津), 10/9(草津), 10/23(彦根)
(29) 入学試験	2/2・3	1日目 筆記試験(専願, 併願) 2日目 筆記試験(推薦) 面接試験(推薦, 専願)

### 滋賀学園中学校

#### ①重点目標と具体的実践

##### キャッチフレーズ

豊かな心やたくましい体、確かな学力を育み、今日的学習課題の基礎を体験的に学習するユネスコスクールを目指す滋賀学園中学校

#### (1) 学びの機会を充実させ、確かな学力をつける

- 土曜日開校による授業時数の確保
- 国語・数学・英語における習熟度別授業により基礎基本の徹底と学力伸長を図る。
- 総合的な学習とリンクして理科教育を改善し環境教育を充実する。
- 各種検定に取り組み、目標をもった学習を推進する。

#### (2) 基礎的生活習慣を徹底し、豊かな心（自分を大切にし、人を思いやり、社会とのかかわりを大切にする心）を育む。

- 心を開くあいさつ運動に取り組む。
- 学級活動等で、時間を守る、人の話を聴く、与えられた責任を果たすなどの指導を徹底する。(オリエンテーション合宿 24時間合宿等)
- 中高合同学園祭(異年齢集団の交流)

#### (3) 教育相談を充実し、特別支援教育を推進する。

- 常に情報交換を密に行い、保護者と連携し、必要に応じて専門家との連携をとる。
- 教員の研修を充実する。

#### (4) 保護者とのスムーズな連携に努める。

- 月に1度のペースで授業公開や保護者懇談を行い、保護者に開かれた学校づくりに取り組む。
- 電話や家庭訪問により保護者との情報交換に努める。

#### (5) 海外研修、海外留学の成功

- 海外短期研修により、生活訓練と語学力の向上に努める。
- 海外留学希望者への指導を行い、国際理解教育の中心となる人材を育成する。

#### ②年間行事報告

(1) 新入生宿泊研修	4/14~15	(第1学年)	於:ピラデスト今津
(2) 24時間合宿	4/30~5/1	(第2学年)	於:本校
(3) 校外学習	10/29		
(4) 体育祭(中高合同)	7/9		於:本校
(5) 文化祭(中高合同)	9/1・2		於:本校
(6) 秋桜祭	11/19		於:てんびんの里
(7) ニュージャーント`海外短期研修	7/2~8/28	(第2学年)	ニュージャーント` ぬつ市
(8) 英語弁論大会	9/29		滋賀県中学校英語弁論大会地区予

			選優勝
	10/8		滋賀県中学校英語弁論大会優勝
	11/25		高円宮杯第 62 回全日本中学校英語 弁論大会出場
(9) 防災訓練	4/9		全校生徒対象
(10) 小学生対象開放講座	3 講座各 4 日		英会話講座, コンピュータ講座, 理科講座 5/29, 6/5・12・19
(11) オープンスクール(学校見学会)	4 回		小学校児童・保護者対象 8/21, 9/11, 9/25, 10/16
(12) 中学校模擬試験	2 回		小学 6 年生対象 11/13, 12/4
(13) 入試説明会	2 回		小学校児童・保護者対象 11/27, 12/18
(14) 入試個別相談会	1 回		小学校児童・保護者対象 1/8
(15) 入学試験	1/15		A 日程
	1/29		B 日程
	2/12		C 日程

## 2 施設等の状況

### (1) 現有施設設備の所在地等の説明

学 校	所 在 地	種別	面 積
びわこ学院大学 びわこ学院大学短期大学部	滋賀県東近江市布施町	土地	24,421.95m <sup>2</sup>
		建物	7,915.50m <sup>2</sup>
滋賀学園高等学校	滋賀県東近江市建部北町	土地	15,439.32m <sup>2</sup>
		建物	8,871.44m <sup>2</sup>
	滋賀県東近江市川合寺町	建物	600.00m <sup>2</sup>
滋賀学園中学校	滋賀県東近江市建部北町	建物	2,930.48m <sup>2</sup>
計		土地	39,861.27m <sup>2</sup>
		建物	20,317.42m <sup>2</sup>

## 4 財務の概要

### 1 決算の概要

#### ①貸借対照表の状況

資産の部合計は3,341,565千円で、前年度末より96,274千円減少した。その主な要因は建物・教育研究用機器備品等の減価償却によるものである。

負債の部合計は709,769千円で、前年度末より70,353千円増加した。その主な要因は長期借入金が増加と退職給与引当金の増加によるものである。

基本金は68,687千円を組入した結果、4,775,328千円となった。

### 貸借対照表

平成23年 3月31日

(単位 千円)

資 産 の 部			
科 目	本年度末	前年度末	増 減
固定資産	2,926,518	3,047,696	△121,178
有形固定資産	2,781,621	2,902,413	△120,792
その他の固定資産	144,897	145,283	△386
流動資産	415,047	390,144	△24,904
資産の部合計	3,341,565	3,437,840	△96,274
負 債 の 部			
科 目	本年度末	前年度末	増 減
固定負債	434,315	357,223	77,092
流動負債	275,454	282,193	△6,739
負債の部合計	709,769	639,416	70,353
基 本 金 の 部			
科 目	本年度末	前年度末	増 減
第1号基本金	4,676,328	4,607,641	68,687
第4号基本金	99,000	99,000	0
基本金の部合計	4,775,328	4,706,641	68,687
消 費 収 支 差 額 の 部			
科 目	本年度末	前年度末	増 減
翌年度繰越消費支出超過額	2,143,531	1,908,217	235,314
消費収支差額の部合計	△2,143,531	△1,908,217	△235,314
科 目	本年度末	前年度末	増 減
負債の部、基本金の部及び消費収支差額の部合計	3,341,565	3,437,840	△96,274

\*上記の表の金額は千円未満を四捨五入しているため、合計など金額が一致しない場合がある。  
なお、以下の表についても同様である。

②収支計算書の状況

平成22年度の帰属収入合計は、1,022,982千円となり、予算に計上した997,582千円とは25,400千円減となった。基本金への組入が68,687千円あり、消費収入合計は予算比18,278千円減の954,295千円となった。消費支出合計の予算比は6,422千円増の1,189,610千円となった。この結果、当年度消費支出超過額は235,314千円となった。

## 消費収支計算書

平成22年 4月 1日から  
平成23年 3月31日まで

(単位 千円)

消費収入の部				
科 目	予 算	決 算	差 異	
学生生徒等納付金	633,000	628,275	4,724	
手数料	25,166	26,180	△1,014	
寄付金	1,216	1,162	54	
補助金	296,602	319,424	△22,822	
資産運用収入	2,908	2,492	416	
事業収入	35,490	34,505	985	
雑収入	3,200	10,945	△7,745	
帰属収入合計	997,582	1,022,982	△25,400	
基本金組入額合計	△61,564	△68,687	7,123	
消費収入の部合計	936,018	954,295	△18,278	
消費支出の部				
科 目	予 算	決 算	差 異	
人件費	663,805	705,494	△41,689	
教育研究経費	304,216	313,697	△9,481	
管理経費	195,920	163,258	32,662	
借入金等利息	7,591	7,121	470	
資産処分差額	0	0	0	
[ 予 備 費 ]	( 0 ) 24,500	/	24,500	
消費支出の部合計	1,210,202	1,191,710	18,492	
当年度消費支出超過額	260,015	235,314	/	
前年度繰越消費支出超過額	1,908,217	1,908,217	/	
翌年度繰越消費支出超過額	2,168,231	2,143,531	/	

# 資金収支計算書

平成22年 4月 1日から  
平成23年 3月31日まで

(単位 千円)

収入の部				
科	目	予 算	決 算	差 異
	学生生徒等納付金収入	633,000	628,275	4,724
	手数料収入	25,166	26,180	△1,014
	寄付金収入	1,216	1,162	54
	補助金収入	296,602	319,424	△22,822
	資産運用収入	2,908	2,492	416
	事業収入	35,490	34,505	985
	雑収入	3,200	10,945	△7,745
	借入金等収入	260,000	260,000	0
	前受金等収入	190,900	174,597	16,304
	その他の収入	295,190	343,139	△47,949
	資金収入調整勘定	△158,260	△186,679	28,419
	前年度繰越支払資金	311,376	311,376	
	収入の部合計	1,896,788	1,925,414	△28,626
支出の部				
科	目	予 算	決 算	差 異
	人件費支出	663,805	675,089	△11,284
	教育研究経費支出	188,973	195,839	△6,866
	管理経費支出	180,913	148,703	32,210
	借入金等利息支出	7,591	7,121	470
	借入金等返済支出	212,856	212,856	0
	施設関係支出	0	200	△200
	設備関係支出	10,008	11,422	△1,414
	その他の支出	299,876	342,626	△42,750
	[ 予 備 費 ]	( 0 )		
		24,500		24,500
	資金支出調整勘定	△11,636	△30,311	18,675
	次年度繰越支払資金	319,902	361,871	△41,969
	支出の部合計	1,896,788	1,925,414	△28,626

## 2 経年比較

### ①貸借対照表

(単位 千円)

	18年度末	19年度末	20年度末	21年度末	22年度末
固定資産	3,262,266	3,127,952	3,163,073	3,047,696	2,926,518
流動資産	664,406	784,401	484,756	390,144	415,047
資産の部合計	3,926,672	3,912,353	3,647,829	3,437,840	3,341,565
固定負債	507,372	452,585	410,300	357,223	434,315
流動負債	316,394	254,799	256,960	282,193	275,454
負債の部合計	823,766	707,384	667,260	639,416	709,769
基本金の部合計	4,399,962	4,460,971	4,649,976	4,706,641	4,775,328
消費収支差額の部合計	△1,297,056	△1,256,002	△1,669,407	△1,908,217	△2,143,531
負債の部、基本金の部及び消費収支差額の部合計	3,926,672	3,912,353	3,647,829	3,437,840	3,341,565

### ②収支計算書

#### ア) 資金収支計算書

(単位 千円)

収入の部	18年度	19年度	20年度	21年度	22年度
学生生徒納付金収入	884,151	796,874	718,409	614,046	628,275
手数料収入	23,602	22,429	20,762	22,936	26,180
寄付金収入	745	171,145	3,330	3,696	1,162
補助金収入	326,486	342,663	333,207	316,030	319,424
資産運用収入	2,908	3,338	3,848	2,960	2,492
資産売却収入	50,663	10,768	0	0	0
事業収入	20,979	24,467	20,616	21,762	34,505
雑収入	22,652	45,373	17,816	28,135	10,945
借入金等収入	80,000	80,000	80,000	80,000	260,000
前受金収入	203,610	159,570	127,570	144,053	174,597
その他の収入	374,760	333,034	318,228	289,622	343,139
資金収入調整勘定	△239,745	△227,970	△181,222	△192,002	△186,679
前年度繰越支払資金	650,207	630,165	747,077	445,245	311,376
収入の部合計	2,401,018	2,391,855	2,209,641	1,776,482	1,925,415

支出の部	18年度	19年度	20年度	21年度	22年度
人件費支出	808,529	786,523	791,044	701,441	675,089
教育研究経費支出	225,951	208,768	204,510	188,036	195,839
管理経費支出	171,600	162,659	192,187	160,913	148,703
借入金等利息支出	9,004	7,620	8,684	7,501	7,121
借入金等返済支出	173,858	137,848	137,848	137,928	212,856
施設関係支出	4,105	1,551	14,175	3,423	200
設備関係支出	14,141	12,362	147,648	17,076	11,422
資産運用支出	10,016	0	150	0	0
その他の支出	391,017	346,100	316,373	317,702	342,626
資金支出調整勘定	△37,368	△18,653	△48,221	△68,916	△30,311
次年度繰越支払資金	630,165	747,077	445,245	311,376	361,871
支出の部合計	2,401,018	2,391,855	2,209,641	1,776,482	1,925,415

## イ) 消費収支計算書

(単位 千円)

消費収入の部	18年度	19年度	20年度	21年度	22年度
学生生徒納付金	884,151	796,874	718,409	614,046	628,275
手数料	23,602	22,429	20,762	22,936	26,180
寄付金	745	171,145	3,607	3,696	1,162
補助金	326,486	342,663	333,207	316,030	319,424
資産運用収入	2,908	3,338	3,848	2,960	2,492
資産売却差額	699	312	0	0	0
事業収入	20,979	24,467	20,616	21,762	34,505
雑収入	22,652	49,523	17,816	28,135	10,945
帰属収入合計	1,282,222	1,410,750	1,118,265	1,009,564	1,022,982
基本金組入額合計	△82,788	△61,009	△189,005	△56,665	△68,687
消費収入の部合計	1,199,434	1,349,741	929,260	952,899	954,295

消費支出の部	18年度	19年度	20年度	21年度	22年度
人件費	824,872	793,178	807,143	701,678	705,494
教育研究経費	336,709	324,333	314,181	306,611	313,697
管理経費	204,058	182,256	212,124	175,862	163,258
借入金等利息	9,004	7,620	8,684	7,501	7,121
資産処分差額	2,451	1,300	0	58	0
徴収不能引当金繰入額	0	0	532	0	39
消費支出の部合計	1,377,094	1,308,687	1,342,665	1,191,710	1,189,610
当年度消費収支差額	△177,660	41,054	△413,405	△238,810	△235,314
前年度繰越消費支出超過額	1,174,396	1,297,056	1,256,002	1,669,407	1,908,217
基本金取崩額	55,000	0	0	0	0
翌年度繰越消費支出超過額	1,297,056	1,256,002	1,669,407	1,908,217	2,143,531

### 3 主な財務比率比較

(単位 %)

比率名	算式	18年度	19年度	20年度	21年度	22年度
帰属収支差額比率	$\frac{\text{帰属収入}-\text{消費支出}}{\text{帰属収入}}$	△7.4	7.2	△20.1	△18.0	△16.3
消費収支比率	$\frac{\text{消費支出}}{\text{消費収入}}$	114.8	97.0	144.5	125.1	124.7
学生生徒等納付金比率	$\frac{\text{学生生徒納付金}}{\text{帰属収入}}$	69.0	56.5	64.2	60.8	61.4
人件費比率	$\frac{\text{人件費}}{\text{帰属収入}}$	64.3	56.2	72.2	69.5	69.0
教育研究経費比率	$\frac{\text{教育研究経費}}{\text{帰属収入}}$	26.3	23.0	28.1	30.4	30.7
管理経費比率	$\frac{\text{管理経費}}{\text{帰属収入}}$	15.9	12.9	19.0	17.4	16.0
流動比率	$\frac{\text{流動資産}}{\text{流動負債}}$	210.0	307.9	188.7	138.3	150.7
負債比率	$\frac{\text{総負債}}{\text{自己資金 ※1}}$	26.5	22.1	22.4	22.8	27.0
自己資金構成比率	$\frac{\text{自己資金}}{\text{総資金 ※2}}$	79.0	81.9	81.7	81.4	78.8
基本金比率	$\frac{\text{基本金}}{\text{基本金要組入額}}$	90.7	91.8	93.1	94.2	95.4

※1 自己資金＝基本金＋消費収支差額

※2 総資金＝負債＋基本金＋消費収支差額